





السينيّة انسو نحو مؤسّسة وإبداع



السينية النسوية نحو مؤسّسة وإبداع

هُـوئِـة الكُتَيُب

عــنـوان الكتيب: الحسينيَّة النسويَّة نحو مؤسسة وإبداع

إصــــدار: المجلس الإسلاميّ العلمائيّ - الإدارة النّسويّة - النَّقافة والعلاقات العامّة

إعــــداد: ميمونة عبد الرَّضا مرهون، ونداء السَّيِّد سعيد

المراجعة والتُدفيق: شعبة القلم

الـ مُّ ب م ق: الأولى ١٤٣٤ هـ - ٢٠١٢ م



الفهرس

٧	المقدِّمة
۸	تعريف الإدارة
۸	مفهوم العمل المؤسَّسي
١٠	المقصود بالمؤسَّسة الحسينيَّة
١٠	مكوِّنات تحصين المؤسَّسة الحسينيَّة
17	خصوصيَّة الإدارة في المؤسَّسة الحسينيَّة، وأهمِّيتها
المؤسّسة	الصِّفات التي يجب أنَّ يتَّصف بها الإداريُّون في
١٣	الحسينيَّة
18	تصنيفات المؤسّسة الحسينيَّة النّسويَّة
10	الإبداع والتَّطوير في الحسينيَّات النِّسويَّة
١٦	الأولويَّات المطلوبة للتَّطوير
17	١- توفير بيئة تشجِّع الإبداع
١٨	٢- القيادة القادرة على التَّطوير والإبداع
١٨	٣- استقطاب العناصر الكفوءة
١٨	٤- الاعداد المدروس للادارة مستقبلا

٥- الاهتمام بتلقّي الأفكار والمقترحات
٦- تطبيق مبدأ الشَّفافيَّة
٧- تبنِّي سياسة التَّطوير المستمر
٨- الاعتدال في النَّظرة للأشخاص
٩- صدور القرارات عن مجالس الإدارة، أو اللِّجان ذات
الصَّلاحيَّة
١٠ - ضمُّ الخبرات المتعدِّدة
١١- التَّنازُه عن الخلافات الشَّخصيَّة، وتقديم المصلحة العامَّة
على المصلحة الشَّخصيَّة
على المصلحة الشَّخصيَّة
١٢ – السَّعي نحو تقوية الوضع الماليِّ للحسينيَّة
 ١٢ - السَّعي نحو تقوية الوضع الماليِّ للحسينيَّة ١٢ - مواكبة التَّطوُّرات التَّكنولوجيَّة والتَّقنيَّة
 ١٢ - السّعي نحو تقوية الوضع الماليِّ للحسينيَّة ١٣ - مواكبة التَّطوُّرات التَّكنولوجيَّة والتَّقنيَّة ١٣ - الاهتمام بتحفيز العاملات وتكريمهنَّ
 ١٢ - السّعي نحو تقوية الوضع المالي للحسينية

المقدّمة

بسم الله الرّحمن الرّحيم

الحمد لله ربِّ العالمين، وأفضل الصَّلوات على سيِّد الأنبياء والمرسلين سيِّدنا، ونبيِّنا، وحبيبنا، وقائدنا محمَّد وعلى آله الطَّيِّبين الطَّاهرين.

إنّنا عندما نتحدَّث عن المؤسّسة الحسينيَّة الخالدة، إنَّما نتحدَّث عن مؤسَّسة رساليَّة، تضطلع بدور فاعل ومقدَّس على أرض الواقع العمليِّ، ألا وهو حِفظ الإسلام، وإصلاح العالم، والأخذ بيد الإنسانيَّة في خطُّ سام صاعد نحو السَّماء، مترفع عن دنيا الأرض وزخارفها.

هي مؤسَّسة لها من الإنجاز القَدر الكبير والمتقدِّم رغم التَّحدِّيات التي واجهتها على مرِّ التَّاريخ.

وعندما نريد التَّطوير في الحسينيَّات النَّسويَّة، نحتاج إلى التَّعرُّف على واقعها الإداريِّ، وبالتَّالي النَّقد والتَّقويم، وذلك يتطلَّب أنْ نستعرض مفهوم الإدارة، والمسائل المتعلِّقة بها وحيثيَّاتها؛ لنتمكَّن من القيام بالدِّراسة المطلوبة، كما يستلزم ذلك معرفة مفهوم العمل المؤسَّسي والمؤسَّسة الحسينيَّة، ذلك أنَّ النَّقد والتَّقويم المطلوبيَن إنَّما يتحقَّقان من خلال اعتماد

معايير متوافقة مع الشِّرع المقدَّس، والعقل والمنطق الإنسانيَين السَّليمَيْن، حتَّى يتمُّ في ضوئها - أي ضوء تلك المعايير - إسقاط الفكرة على الواقع والممارسة، فيتكشّف عند المقارنة المستوى الإداريُّ الممارَس، ويتَّضح مدى الحاجة للتَّقويم والتَّطوير، والارتقاء بالحسينيَّات النِّسويَّة.

تعريف الإدارة

هي السَّعي؛ لتوظيف الإمكانات والقدرات الإنسانيَّة، والماديَّة للمؤسَّسة، بغية تحقيق أهداف منشودة، استراتيجيَّة وآنيَّة محدَّدة، بأفضل ما يمكن وأقل كلفة متيسِّرة، وهي - أى الإدارة - عمليَّة تشتمل على عناصر رئيسة خمسة هي: التَّخطيط، والتَّنظيم، والتُّوظيف، والتُّوجيه، والرَّقابة، ومختصرها في النّظم التّالى:

> خطُّطُ ونظُّمْ ثهم وظَّهُ للعملُ وجُّهُ وراقبْ يَنحسرْ عنكَ الخللُ

مفهوم العمل المؤسسي

شكل من أشكال التّعبير عن التّعاون بين النّاس، أو ما يطلق عليه العمل التّعاونيّ، والميل بقَبول العمل الجماعيّ وممارسته، شكلًا ومضـــمونًا، نصًّا وروحًا، وأداء العمل بشكل منسَّق، قائم على أسس تنظيميَّة، ومبادئ وأركان، وقِيم محدَّدة، بحيث يوزَّع العمل فيه على إدارات متخصِّصة، ولجانٍ وفِرق عمل، بحيث تكون مرجعيَّة القرارات فيه لــمجلس الإدارة، أو الإدارات في دائرة اختصاصها.

إنَّ العمل المؤسَّسي ترجمة عمليَّة لمبادئ وقِيم دينيَّة عظيمة من مثل:

- ﴿... وَتَعَاوَنُواْ عَلَى الْبِرِّ وَالتَّقَوَى وَلاَ تَعَاوَنُواْ عَلَى الإِثْمِ وَالْقُوْدِ وَالْتَقَوَى وَلاَ تَعَاوَنُواْ عَلَى الإِثْمِ وَالْعُدُوان ... ﴾. (١)

- ﴿ وَاعْتَصِمُوا بِحَبْلِ اللَّهِ جَمِيعًا وَلاَ تَفَرَّقُوا ﴾. (٢)

- « ... إِنَّ يَدَ الله مَعَ الْجَمَاعَةِ ...». -

١ - المائدة:٢.

۲- آل عمران: ۱۰۳.

٣- من قول أمير المؤمنين علي إلى الله على المؤمنين علي الله على الله على المؤمنين على الله على المؤمنين على الله على المؤمنين على الله على المؤمنين على المؤمنين على المؤمنين على المؤمنين ا

المقصود بالمؤسسة الحسينية

هي: «مؤسّسة دينيَّة تملك موقعًا متميّزًا جدًّا في الواقع الشّيعيِّ، وتحمل رسالة كبيرة جدًّا، لها أبعادها العقيديَّة، والفّكريَّة، والرُّوحيَّة، والأخلاقيَّة، والاجتماعيَّة، والسِّياسيَّة، والجهاديَّة»، تواجه خَطرين محدِقين يستهدفانها عبر التَّاريخ: «خطرًا خارجيًّا تمثِّله القوى المعادية، وخطرًا داخليًّا تمثِّله القوى المعادية، وخطرًا داخليًّا تمثِّله القوى المتخلِّفة». (١)

مكوِّنات تحصين المؤسَّسة الحسينيَّة

وهناك ثلاثة مكوِّنات يتطلَّب توافرها؛ لتحصين المؤسَّسة الحسينيَّة، وهي على النَّحو التَّالى:

١- خطيب - ذكرًا أم أنثى - مؤهّل بمستوى رسالة المؤسّسة
 الحسينيّة.

٢- إدارة مؤهَّلة بمستوى رسالة المؤسَّسة الحسينيَّة.

٣- جمهور حسيني مؤمَّل بمستوى رسالة المؤسَّسة الحسينيَّة.

٤- العلامة السيد عبد الله الغريفي، مؤتمر عاشوراء الثاني - الجلسة الرابعة، مأتم
 السنابس، ٢ ذو القعدة ١٤٢٨هـ - ١٤ نوفمبر ٢٠٠٧م.

هـذه مكوِّنات ثلاثة: (خطيب مؤهَّل، إدارة مؤهَّلة، جمهور مؤهَّل)، وأنَّ غياب أيِّ مكوَّن من هذه المكوِّنات يهدَّد المؤسَّسة الحسينيَّة في بقائها، وفي رسالتها، وفي أهدافها». (٥)

يتضح جليًا - في ضوء ما تقدّم - من أنَّ المكوِّن الثَّاني هو أهم مكوِّن مؤسَّسيًا، ذلك أنَّه هو المسؤول عن إدارة ذاته أوَّلًا وتأهيلها، وهو المسؤول الأوَّل عن اختيار الخطيب الرِّساليِّ المؤهَّل، وهو المسؤول الأوَّل عن إيجاد الجمهور الحسينيِّ المؤهَّل.

وهذا لا ينفي بحال الدَّور الذي يقوم به الخطيب الرِّساليُّ المؤهَّل، وتأثيره على المكونَينِ الآخرين، وأيضًا لا ينفي، بل يؤكِّد دور الجمهور الحسينيِّ المؤهَّل في رفد المكونينِ الآخرين كذلك.

ولذا فكلُّ مفردة من هذه المكوِّنات تلعب دورًا تكامليًّا مهمًّا في بناء المؤسَّسة الحسينيَّة النَّموذجيَّة المتكاملة، القادرة على النُّهوض بدورها الرِّساليِّ الحسينيِّ الفاعل.

ه - المصدر السابق.

خصوصيَّة الإدارة في المؤسِّسة الحسينيَّة، وأهمِّيتها

إِنَّ للمؤسَّسة الحسينيَّة خصوصيَّةً تنفرد بها عن المؤسّسات الأخرى الأهليّة والرّسميّة، وتتقاطع في بعضها مع المؤسّسات المنضوية تحت مظلّة العمل الإسلاميّ.

فالمؤسَّسة الحسينيَّة مؤسَّسة تبليغيَّة تحمل رسالة سماويَّة، تأخذ بالعباد نحو السَّماء، ويمتدُّ دورها؛ ليشمل غير الشِّيعة، بل وغير المسلمين عمومًا، وهي مؤسَّسة تتمنَّع على الفناء، وتأبى أنْ يُقضى عليها، رغم كلِّ التَّحدِّيات والمواجهات التي يزخر بها التَّاريخ والواقع المعاصر.

نعم، قد يتحجُّم دورها، ويضعف عطاؤها في بعض المفاصل الزَّمانيَّة والمكانيَّة، بسبب الظّروف الضَّاغطة، ولكن سرعان ما تنتفض مستنفرة عطاءها المتجذِّر في الأرضى؛ ليعانق السُّماء، وهي مستقرَّة في وجدان الإنسانيَّة، على مستوى الرُّوح والفكر والعاطفة، فهي تختزن قدرتها على البقاء والصُّمود، مستمدة إيّاه من صمود دماء رائدها عَلَيْكُلِّم، والثّلّة المستشهدة بين يديه علِسَّلَهُ مُ عصيَّة على الموت والضَّمور، ملهمة الإنسانيَّة خطِّها، ومبرهنة قدرتها على حماية إرث الرِّسالات السَّماوية،

والقيم الإنسانيَّة العُليا، ودورها في التَّمهيد؛ لتحقق الوعد الإلهي، حلم الأنبياء علِسَّيْهِمُ ، فهي المنهل العدب الذي يروي وارديه.

الصِّفات التي يجب أنْ يتَّصف بها الإداريَّون في المُوسَّسة الحسينيَّة

إنَّ مؤسَّسة تتمتَّع بهذا القدر من الشَّأن، وتضطَّلع بدور عظيم وخطير في حياة الأمَّة والعالم، لا بدَّ وأنَ يكون أفرادها على مستوى متقدِّم من الصِّفات، ومن تلك الصِّفات أنَّهم:

١ يتمتّعون بمستوًى روحيٍّ وسلوكيٍّ جيِّد مبنيٍّ على العلم والمعرفة.

- ٢- يتبنُّون الفكر الإسلاميُّ الأصيل.
 - ٣- يتوفّرون على الحسِّ الإداريِّ.
- ٤- يتَّصفون بالكفاءة والدِّراية والخبرة.
- ٥- يتَّصلون بالمرجعيَّة الرَّشيدة المأمونة المجرَّبة.
 - ٦- قريبون من النَّاس يتلمَّسون هموم المجتمع.
 - ٧- لديهم الاستعداد للتّضحية بما يملكون.
- ٨- يملكون حسن الاطلاع وسعته؛ وهم بذلك يمثّلون القدوة
 الحسنة.

- ٩- يمتلكون الصَّبر والقُدرة على مواجهة المشاكل والصِّعاب.
 - ١٠ يتقبَّلون النُّقد والمحاسبة.
 - ١١- يتمتَّعون بروح التَّفاني والإخلاص.
 - ١٢ لديهم علو همَّة وطموح.

تصنيفات المؤسّسة الحسينيّة النّسويّة

يمكن تصنيف المؤسّسات الحسينيَّة النّسويَّة من حيث النّشاط الذي تمارسه إلى صنفين:

١- مؤسسة تُعنى بالخطابة الحسينيَّة فقط على مدار السَّنة.

٢- مؤسَّسة تُعنى - بالإضافة على ما تقدَّم - بأنشطة أخرى كالتُّعليم الدِّينيِّ، والمحاضرات، وإصدار النِّشرات، وغير ذلك من الأنشطة الخيريَّة والاجتماعيَّة التي عادة ما يتصدّى لها الإسلاميُّون، ويمكن أنّ يطلق عليها مصطلح أو تسمية: «المؤسّسة الحسينيّة الشّاملة».

وقد تكون المؤسّسة الأولى حاضنة لبعض الأنشطة الاجتماعيَّة فقط كدروس التَّعليم الدِّينيِّ وغيره، وليس لها دخل في تبنِّي مثل تلك الأنشطة وإدارتها.

الإبداع والتّطوير في الحسينيّات النّسويّة

مرَّت الحسينيَّة النّسويَّة بسلسلة من التَّطوُّرات في السَّنوات الأخيرة؛ فقد اتَّجهت العديد من الحسينيَّات النّسويَّة نحو التّجديد والتّطوير في إيصال أهداف نهضة الإمام الحسين عَلَيْسَكُم إلى النَّاس بفضل جهود العاملات المخلصات في مجال العمل الحسينيّ، ولكنَّ على الرغم من ذلك، فإنَّ بعض الحسينيَّات النِّسويَّة لازالت تنتهج الأسلوب التَّقليديُّ في الطّرح ممَّا يُنذر بعزوف الأجيال الشَّابة من النِّساء عن ارتياد الحسينيَّات النِّسويَّة نظرًا لعدم مواكبتها لروح العصر، بل إنَّ الضَّرر المترتِّب من ذلك قد يتضاعف في حال انتهجت الحسينيَّات التَّقليديَّة أساليب متخلِّفة، ممَّا قد يتسبّب في انبعاث أفكار سلبيّة لدى جيل الشّابات نحو النّهضة الحسينيَّة.

وي هذا الصدد وجب التنويه للرسالة النبيلة والسامية التي أدّتها الحسينيّات التّقليديّة خلال العقود السّابقة في الحفاظ على ثورة الإمام الحسين عَلَيْ اللهِ وإبقاء جذوتها متوقّدة ومشتعلة على مدى الأجيال المتعاقبة، إلّا أنّ التّطوّرات

المتسارعة التي يشهدها عالمنا المعاصر تفرض على العاملات في مجال الحسينيَّات النسويَّة السَّعيُّ نحو مواكبة هذه التَّطوُّرات من خلال ابتكار كافَّة الطُّرق والأساليب والأفكار الإبداعيَّة التي تجعل من الحسينيَّات النَّسويَّة متألقة وجاذبة للنِّساء على اختلاف فئاتهنَّ، وبشكل خاصِّ فئة الشَّابات، للنِّساء على اختلاف فئاتهنَّ، وبشكل خاصِّ فئة الشَّابات، حيث إنَّ هبات معلومًا بأنَّ الأجيال الجديدة تنفر من الحسينيَّات النَّسويَّة التَّقليديِّ الذي درجت عليه الكثير من الحسينيَّات النَّسويَّة التَّقليديِّة، نظرًا لعدم ملاءمته لطموحاتها في عصر التَّكنولوجيا والتَّطوُّر، حيث يتطلَّع شباب هذا العصر إلى حسينيَّة راقية تتوافق مع روح العصر والتَّقدُّم الفكريِّ والتَّقني، وتحترم الإنسان فكرًا وعقلًا.

الأولويَّات المطلوبة للتَّطوير

من أهم الأولويّات التي يجب أنّ يبدأ بها التّغيير والتّطوير هي التّوجّه نحو جعل الحسينيّات النّسويّة مؤسّسة رائدة، وتجنّب العمل العشوائي الذي يفتقد إلى التّخطيط والتّنظيم، والذي كان يصلح فيما مضي نظرًا لبساطة الحياة، أمّا في

الوقت الرَّاهن، فإنَّ الاستمرار على الأسلوب العشوائي في العمل سيؤدِّي إلى نتائج لا تلبِّي الطُّموح، ولا تحقِّق المأمول في الارتقاء بفكر الشَّابات وثقافتهنَّ، في حين أنَّ تحويل الحسينيَّة النسويَّة إلى عمل مؤسَّسي منظَّم، سوف يصبُّ بالدَّرجة الأولى في تحسين عطاء الحسينيَّة النسويَّة، وجذب الفئات الشَّابة إليها.

١- توفيربيئة تشجّع الإبداع

يجب أنّ توفّر الحسينيَّة بيئة تتقبَّل الإبداعات على أنواعها، إذ لا يمكن أنّ تبدغ العاملات في الخدمة الحسينيَّة في بيئة ترفض التَّجديد بما يتماشى وروح الحسينيَّة وعطاءاتها.

وحتَّى تصبح بيئة المؤسَّسة الحسينيَّة بيئة إبداعيَّة ، يجب على الإدارة أو القائمات على شؤون الحسينيَّة الثِّقة في قُدرات العاملات، وإعطائهنَّ الصَّلاحيَّات؛ لتسيير دفَّة الحسينيَّة ، كلُّ ضِمن اختصاصها، ولكن في ضوء سياسة وأنظمة عامَّة ، والبعد عن القوانين التي تقيِّد الحرِّيَّات، وتمنع الإبداع الذي لا يتجاوز خطَّ الحسينيَّة، وفكرها، ومنهجها السَّماويِّ.

٧- القيادة القادرة على التّطوير والإبداع

يجدر إيجاد قيادة مؤهَّلة قادرة على التّطوير والإبداع، ومتحمِّسة ومتفرِّغة للعمل الحسينيِّ، وهي التي لا تكتفي بأداء المهام وتحقيق الأهداف المطلوبة فقط، وإنّما تنجز العمل بكفاءة وإبداع، وتصبح مصدر إلهام للعاملات وتدفعهن نحو الإبداع والتّجديد.

إنّ الاهتمام بالتّخطيط بوضع أهداف استراتيجيّة بعيدة المدى للحسينيَّة، بحيث تكون معلومة ومتَّفق عليها لدى جميع العاملات، ممَّا يزيد من حماسهنَّ؛ لتحقيقها، ثم وضع أهداف مرحليَّة؛ لتحقيق الأهداف الاستراتيجيَّة.

٣- استقطاب العناصر الكفوءة

إنّ استقطاب العناصر الكفوءة للعمل في الحسينيَّة من خلال جذب العاملات الكفوءات المتحمّسات والمؤمنات برسالة الإمام الحسين عَلَيْكُم؛ للانضمام في الخدمة الحسينيّة.

٤- الإعداد المدروس للإدارة مستقبلا

يجب أنّ تكون لدى المتعهدات أو المسؤولات عن الحسينية نظرة بعيدة وثاقبة في اختيار الشّخصيَّات المؤهَّلة؛ لحمل رسالة المؤسّسة الحسينيَّة في المستقبل، وذلك بخلق كفاءات إيمانيَّة وإداريَّة نسويَّة؛ للانخراط في مثل هذه المؤسَّسات، والاهتمام برعايتهنُّ رعاية خاصَّة؛ لتسليمهن زمام الأمور في المستقبل.

٥- الاهتمام بتلقّي الأفكار والمقترحات

يجب أنْ نوفٌر فرصة لتجربة أفكار العاملات على نطاق ضيق، وأخذ الآراء والمقترحات، ثم تنفيذ الفكرة بشكل واسع في حال نجاحها.

٦- تطبيق مبدأ الشَّفافيَّة

وهدا يعني أنّ نجعل العاملات يعلمن بجميع المعلومات المتعلّقة بالحسينيَّة، كالوضع الماليِّ لها، وهذا الأمر يجعلهنَّ أكثر وعيًا بمدى تأثير جهودهنَّ سواء بالسَّلب أم الإيجاب على وضع الحسينيَّة، ولخلق وعي بوضع المؤسَّسة لدى كلِّ عاملة.

٧- تبنّي سياسة التّطوير المستمر

وهذه السِّياسة تعني إدخال تحسينات صغيرة وبسيطة على الخدمات بشكل دائم، بحيث لا يتوَّقف الإبداع أبدًا،

وبهذا لن يستطيع أحد اللَّحاق بالحسينيَّة التي تتبنَّى هذه السِّياسة، وستكون في محلِّ الرِّيادة دائمًا.

٨- الاعتدال في النَّظرة للأشخاص

إنَّ الاعتدال في النَّظرة إلى الأشخاص يهيِّئ الأرضيَّة الخصبة الصَّاحة؛ لمناقشة الآراء على حدِّ سواء؛ من أجل حسينيَّة قادرة فاعلة على العطاء المتجدِّد دائمًا وأبدًا.

٩- صدور القرارات عن مجالس الإدارة، أو اللجان ذات الصلاحيّة

لا يصبح أن يكون مصدر القرارات المتعلقة بالحسينيَّة قرارًا فرديًّا من الرئيس وحدَه مثلًا، بل الأجدر أن تسود لغة الحوار، حتى تتلاقح الآراء؛ للخروج بأفضل قرار، وحتَّى يخضع الرَّأيُّ الشَّخصيُّ لرأي المجموعة.

١٠ - ضمُّ الخبرات المتعدّدة

يجدر أنّ يضم مجلس الإدارة خبرات متعدّدة من خلال ضمّ أفراد من مختلف التَّخصُّصات والخبرات، فوجود أفراد من ذوي خبرات متعددة في المؤسَّسة الحسينيَّة يثري العمل

الحسينيَّ بتوسيع أنماط التَّفكير، وتعدُّد طرق التَّنفيذ.

١١- التَّنزُّه عن الخلافات الشَّخصيَّة، وتقديم المصلحة العامَّة على المصلحة الشَّخصيَّة

فمِن أقوى أسس النَّجاح هي القدرة على التَّعامل مع الآخرين، وفهم نفسيَّاتهم، ممَّا يجنِّب العاملات الكثير من المشاكل والتَّوتُّرات، ويوفِّر المناخ الجيِّد للإبداع.

١٧ - السَّعي نحو تقوية الوضع المالي للحسينيَّة

وذلك بتوفير رأس مال كافٍ؛ لتطوير الحسينيَّة وأدائها، من خلال مصادر تمويل متنوِّعة ومستمرة كالمشاريع والتَّبرُّعات، مع وجود نظام ماليٍّ ومحاسبيٍّ دقيق.

١٣ - مواكبة التَّطوُّرات التَّكنولوجيَّة والتَّقنيَّة

وذلك بتطوير المؤسّسة الحسينيَّة بِدءًا من البنيَّة التَّحتيَّة للحسينيَّة، وما تشمله من قاعات مجهَّزة مزوَّدة بالتَّكنولوجيا الحديثة في مجال العرض والتَّقديم، وتطوير المؤثِّرات الصَّوتيَّة والخَّوبيَّة، والاستعانة بالمسرح الجادِّ الصَّالح، والأوبريت، والمجسَّمات، والنَّشرات، والإعلانات – البَنرَات –، ومواقع

التواصل الاجتماعي ك(الفيس بوك، والتويتر)، وما إلى ذلك من وسائل حديثة؛ من أجل جذب الشَّابات إلى الحسينيَّة مع رعاية كلِّ الضَّوابط الشَّرعيَّة في تلك الوسائل واستخدامها، وفي كلِّ ما يستثمر من آليَّات.

١٤- الاهتمام بتحفيز العاملات وتكريمهنَّ

فمهما كانت العاملة متميِّزة ومخلصة، فإنَّها تحتاج إلى الإحساس بأنَّ الإدارة تعتنى بها وتقدِّرها.

٥١- تقوية الروابط الاجتماعيّة بين العاملات في الحسينيّة وذلك من خلال:

أ- الحرص على التَّواصل الاجتماعيِّ. ب- الزِّيارات المتبادلة بين العاملات.

ج- توطيد العلاقة مع المجتمع المحيط بالحسينيَّة بالمشاركة في الفعاليَّات المجتمعيَّة والإنسانيَّة؛ ليكون للمؤسَّسة الحسينيَّة دور فاعل في المجتمع، ويكون لها حضور لدى الأفراد.

١٦- التَّخلُص بلباقة وحكمة من كل ما يعيق الإبداع
 لا يمكن التَّخلِّي عن العاملات اللاتي خدمن الحسينيَّة

مهما كانت درجة ثقافته ق ومعرفته ق إذ فضل وصول الحسينيَّة إلى هذا المستوى كان على أيديه ق ، حيث أوصل الرِّسالة والأمانة للأجيال، ولذا يجدر العمل – عند هذا التَّطوَّر المستمرِّ الذي ربما لا تعاصرنَه تلك العاملات – على أن يتطوّرنَ معه، ويتعايش ، وإقناعه ق بالتَّغيير والتَّطوير الدَّو وبَين، وإيجاد الحلول؛ لعدم تنفيره ق من هذا الصَّرح الذي ما فَتِئن يخدمنَه طول تلك السَّنوات المنصرمة.

وإذا ما أُصرَّينَ على ما هنَّ عليه، فإنَّه يُنصحنَ بفسح المجال وفتحه لدماء جديدة فاعلة تضخُّ عطاءاتها المتجدِّدة.

ويجدر أن يتم ذلك بالحكمة والموعظة الحسنة، وتكريمهن في آخر المطاف.

ختامًا

التأسيس الجيد للحسينيًّات النسوية والحرص على الإبداع والتطوير، مع المحافظة على الأصالة في العمل الحسيني، بالإضافة إلى العنصر الأهم وهو الإخلاص لله تعالى هو الجوهر الأساس في حفظ القضية الحسينية وخلودها.

المصادر

١- العلاّمة السيد عبد الله الغريفي، مؤتمر عاشوراء الثاني - الجلسة الرابعة، مأتم السنابس، ٢ ذو القعدة ١٤٢٨هـ - ١٤ نوفمبر ٢٠٠٧م.

٢- أحمد السيد كردي، مدخل إلى إدارة الأعمال، مدونة التنمية البشرية
 والتطوير الإداري: http://ahmedkordy.blogspot.com

٣- حسين الجعفري، العمل المؤسسي: http://www.yanabeea.net

٤- محمد ناجي بن عطية، بين العمل الفردي والعمل المؤسسي: http://www.siironline.org

ه- وظائف الإدارة الخمسة، ويكيبيديا، الموسوعة الحرة: http://ar.wikipedia.org

٦- شبكة النبأ المعلوماتية، ملف عاشوراء، مأسسة الحسينيات: http://annabaa.org

٧- صفات الإدارة الناجحة: http://www.alshirazi.com

٨- صفات القائد الإدارى: http://www.almizany.com

عندما نتحدث عن المؤسسة الحسينية الخالدة، إنما نتحدث عن مؤسسة رساليَّة، تـضطلع بدور فـاعل ومقدَّس على أرض الواقع العمليِّ، ألا وهو حفظ الإسلام، وإصلاح العالم، والأخذ بيد الإنسانية في خط سام صاعد نحو السماء، مستسرفع عن دنسيسا الأرض وزخارفها.

هي مؤسسة لها من الإنجاز القدر الكبير والمتقدم رغم التحديات التي واجهتها على مر التاريخ.











